DEL ANZUELO AL PLATO

PLAN DE MANEJO PESQUERO DE ESCAMA MARINA CON ENFOQUE ECOSISTÉMICO

TALLER DE PLANEACIÓN

13 de marzo de 2026

La Paz, Baja California Sur

Elaborado por:
Unidad Técnica de Campo
"Del Anzuelo al Plato"

Medio Ambiente | Agricultura | CONANP | CONAPESCA | IMIPAS | gef fondo para el medio ambiente mundial | Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura | WWF

01 Resumen

02 Introducción

03 Objetivos

04 Métodos

05 Resultados

06 Conclusiones y recomendaciones

07 Anexos

Acrónimos

Acrónimo	Nombre completo
ANP	Área Natural Protegida
BCS	Baja California Sur
CONANP	Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas
CONAPESCA	Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca
CRIP	Centro Regional de Investigación Acuícola y Pesquera
EBM	Ecosystem-Based Management (Gestión basada en el ecosistema)
EBFM	Ecosystem-Based Fisheries Management (Gestión pesquera basada en el ecosistema)
EAFM	Ecosystem Approach to Fisheries Management (Enfoque ecosistémico para gestión pesquera)
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FEDECOOP	Federación de Cooperativas Pesqueras
FIP	Fishery Improvement Project (Proyecto de mejora pesquera)
GEF	Global Environment Facility
IMIPAS	Instituto Mexicano de Investigación Pesquera y Acuícola Sustentables
INDNR	(Pesca) ilegal, no declarada y no reglamentada
OSC	Organización de la Sociedad Civil
PEM	Planificación Espacial Marina
PMP	Plan de Manejo Pesquero
PMP-EE	Plan de Manejo Pesquero con Enfoque Ecosistémico
UGP	Unidad de Gestión del Proyecto
ZRP	Zona de Refugio Pesquero

DEL ANZUELO AL PLATO

Introducción

Medio Ambiente Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales | Agricultura Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural | CONANP Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas | CONAPESCA Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca | IMIPAS Instituto Mexicano de Investigación en Pesca y Acuacultura Sustentables | gef fondo para el medio ambiente mundial | Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura | WWF

Resumen

El presente informe documenta los resultados del taller participativo para la elaboración del Plan de Manejo Pesquero con Enfoque Ecosistémico, desarrollado en el marco del proyecto GEF "*Del Anzuelo al Plato*". El taller, facilitado por Instituto Mexicano de Investigación Pesquera y Acuícola Sustentable (IMIPAS) en coordinación con la Unidad de Gestión del Proyecto (UGP), contó con la participación de instituciones gubernamentales (IMIPAS, CONAPESCA y CONANP), organizaciones de la sociedad civil y representantes de la Federación de Cooperativas Pesqueras Zona Centro BCS.

El desarrollo del taller incluyó la presentación del marco conceptual del manejo pesquero con enfoque ecosistémico, la identificación participativa de problemáticas y vacíos de información desde las perspectivas ecológicas, económicas, sociales y de gobernanza, así como la construcción y validación de una hoja de ruta para el desarrollo del plan. Asimismo, se desarrolló una línea de tiempo participativa que permitió definir actividades propias del proceso, ocurriendo al mismo tiempo y momentos clave para la implementación.

Entre los principales resultados destaca la identificación de retos como la falta de información biológica y socioeconómica, organización del sector, limitaciones en infraestructura, problemas de comercialización y gobernanza, así como la necesidad de fortalecer la coordinación interinstitucional. Posteriormente se revisó y ajustó la estructura para el desarrollo del proceso, destacando la importancia de concentrar información para actualizar la línea base y no ser repetitivos durante los acercamientos comunitarios, la búsqueda de alineación con procesos ocurriendo en la zona (FIP, ZRP y ANP) y contemplar a los diferentes actores a lo largo de la cadena de valor para asegurar tener una perspectiva comercial, así como la importancia de traducirse a un plan de trabajo a nivel de acciones. Por último, se presentó una línea de tiempo participativa donde fue posible identificar la periodicidad de actividades, momentos clave de realización y eventos programados por parte de las distintas organizaciones participantes.

Introducción

La pesca en México enfrenta desafíos significativos asociados a la sobreexplotación de los recursos, la degradación de los ecosistemas marinos, los efectos del cambio climático y la limitada integración de los distintos instrumentos de manejo y conservación. En este contexto, el enfoque de Gestión Pesquera Basada en el Ecosistema (EBFM, por sus siglas en inglés), promovido por organismos como la FAO, representa una alternativa para avanzar hacia esquemas de manejo más integrales, que reconozcan las interacciones entre los componentes ecológicos, las dinámicas sociales y económicas del sector pesquero.

El presente taller de planeación del Plan de Manejo Pesquero con Enfoque Ecosistémico, instrumento de Política Pública cuya elaboración es atribución del Instituto Mexicano de Investigación Pesquera (IMIPAS), se enmarca en el proyecto GEF *"Del Anzuelo al Plato: Fortalecimiento de la pesca sostenible para salvaguardar la biodiversidad marina y la seguridad alimentaria en México"*, particularmente incidiendo en el producto 1.1.1 orientado al fortalecimiento de herramientas de planificación y gestión para la conservación marina y la cogestión de pesquerías. En este contexto, el proyecto apoya el desarrollo de Planes de Manejo Pesquero con Enfoque Ecosistémico que se integren con la gestión de las Áreas Naturales Protegidas y las Zonas de Refugio Pesquero existentes en cada paisaje marino. Estos planes buscan articular los enfoques de conservación de la biodiversidad con los enfoques de producción pesquera sostenible, en un solo marco de gestión integral para las pesquerías en cada territorio. El proceso de elaboración se fundamenta en la cogestión adaptativa, los análisis de planificación espacial marina y la obtención de información mediante procesos participativos de consulta y validación con las comunidades pesqueras locales.

Objetivos

Objetivo general

Iniciar de manera participativa el proceso de elaboración del Plan de Manejo Pesquero (PMP) de Escama Marina con Enfoque Ecosistémico estableciendo acuerdos de gobernanza, roles institucionales y un plan de acción.

Objetivos específicos

- Socializar el marco normativo, conceptual y el alcance del PMP con enfoque ecosistémico
- Identificar actores clave, sus roles y metas dentro del proceso
- Construir colectivamente una fotografía del sistema y una visión compartida del plan de manejo.
- Establecer acuerdos sobre el proceso, actividades, responsabilidades y calendario de trabajo

DEL ANZUELO AL PLATO

Métodos y resultados

Medio Ambiente | Agricultura | CONANP | CONAPESCA | IMIPAS | gef fondo para el medio ambiente mundial | Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura | WWF

Métodos

Para dar inicio a las actividades orientadas a la elaboración de un Plan de Manejo Pesquero con Enfoque Ecosistémico se llevó a cabo un taller de planeación bajo la agenda que se presenta en la Taba 1, facilitado por IMIPAS y la Unidad de Gestión del Proyecto (UGP), en las instalaciones del CRIAP La Paz. En este espacio participaron instituciones gubernamentales (CONAPESCA y CONANP), organizaciones de la sociedad civil (OSC) y representantes de la federación de cooperativas de la zona centro de BCS (FEDECOOP Zona Centro).

Durante el taller, IMIPAS presentó la estructura, el enfoque y el marco conceptual del plan. Después, se desarrolló una sesión de preguntas y respuestas colectivamente seguida de un ejercicio participativo para identificar problemáticas en los ámbitos social, económico, ecológico y de gobernanza.

En una fase posterior se expuso una propuesta inicial de hoja de ruta para el proceso, estructurada en cuatro etapas (Figura 1), la cual fue sometida a discusión y ajuste por parte de los participantes. Como dinámica final, se construyó de manera colaborativa una línea de tiempo “viva”, en la que los asistentes identificaron el tipo de aportaciones que podían realizar durante el proceso, así como fechas compromisos y actividades en territorio (Figura 2). Finalmente, se realizó la lectura en voz alta de los acuerdos generados a lo largo de las distintas sesiones, para validar conjuntamente los resultados del taller.

Tabla 1. Agenda de taller

Tiempo	Actividad	Descripción
9:00-9:15	Apertura y encuadre	Bienvenida institucional y por qué se impulsa este PMP
9:15-9:45	**Sesión 1.** Contextualización del PMP	Presentar estructura, enfoque y marco conceptual
9:45-10:15	Compartir visiones e inquietudes	Cada organización comparte sus metas, visiones e intereses. Las preguntas se responden colectivamente.
10:15-10:35	**Sesión 2.** Fotografía del sistema	Árbol de problemas: ¿Qué problemas han identificado (social, económico, ecológico y de gobernanza)? qué vacíos de información hay?
10:35-11:00	Plenaria	Compartir información
11:00-11:10	Descanso	
11:10-11:40	**Sesión 3.** Presentación: Hoja de ruta del PMP	Presentar una propuesta inicial de las fases del PMP para discutir y ajustar
11:50-12:30	**Sesión 4.** Línea de tiempo viva	Se pega en la pared una línea de tiempo del año. Cada organización coloca tarjetas con: ¿qué puedo aportar y cuándo? Se construye un calendario participativo de actividades, identificando momentos críticos, restricciones (vedas, temporadas) y dependencias entre tareas.
12:30-12:50	**Acuerdos**	El facilitador lee en voz alta los acuerdos generados: roles, próximas actividades, fecha de próximo encuentro, canales de comunicación.
12:50-13:00	Despedida institucional	Foto

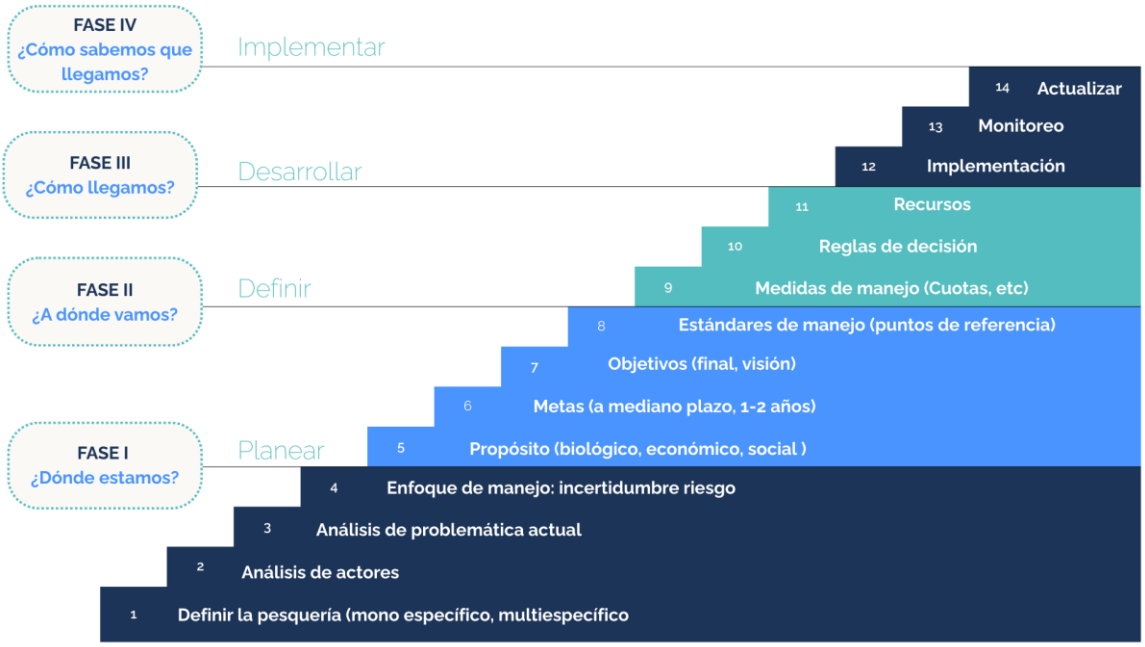


Figura 1. Ruta del proceso de elaboración del plan de manejo en cuatro fases

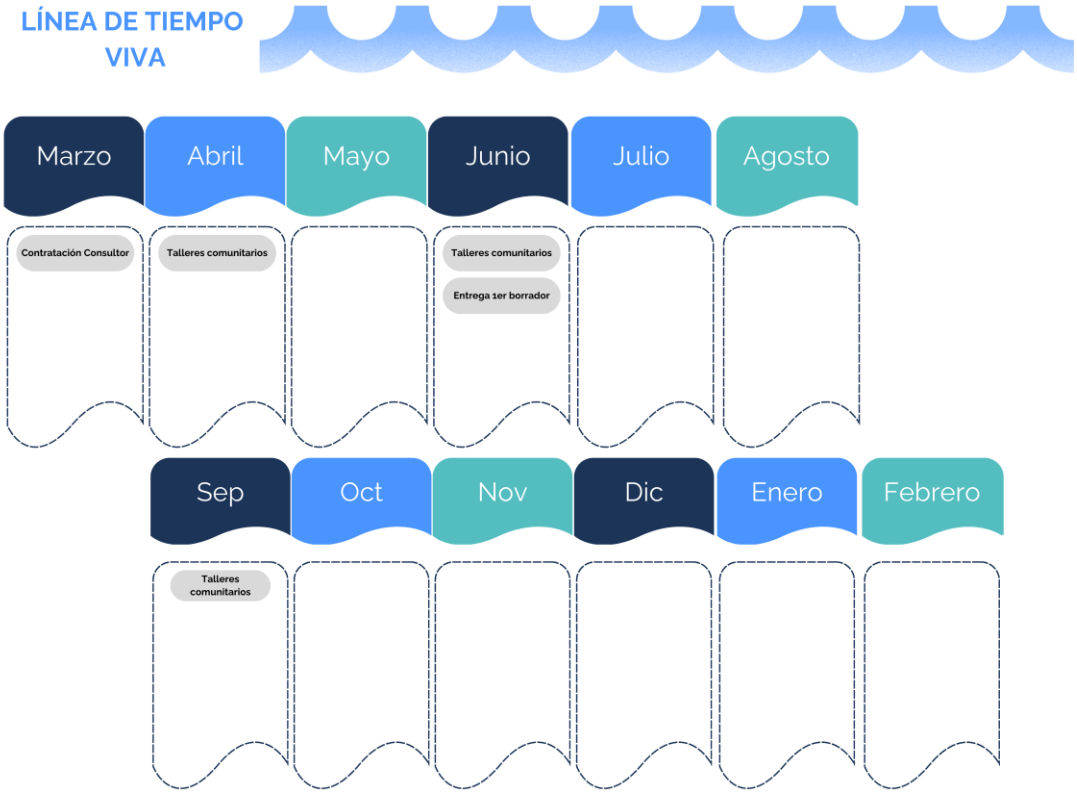


Figura 2. Línea de tiempo para la elaboración del plan de manejo considerando compromisos y actividades de los socios colaboradores en el proceso

Resultados

Sesión 1. Contextualización del PMP

Por parte de IMIPAS, CRIAP La Paz, el Dr. Juan Gabriel Diaz y el Biól. Martin Salgado brindaron una contextualización del plan de manejo pesquero, mencionando el origen del taller y antecedentes relevantes como la evaluación del estado del stock de Huachinango en BCS, que será contemplado para la Carta Nacional Pesquera, destacando la necesidad de elaborar un plan de manejo pesquero con enfoque ecosistémico. Se mencionó el marco legal y normativo de los planes de manejo, así como la transición y diferencias conceptuales entre un manejo basado en ecosistemas (EBM por sus siglas en inglés), manejo pesquero basado en ecosistemas (EBFM por sus siglas en inglés) y manejo pesquero con enfoque ecosistémico (EAFM por sus siglas en inglés).

Para finalizar, se dio a conocer el marco conceptual (Figura 3), las fases del proceso de desarrollo del plan y un índice de contenidos que buscará abarcarse en el documento.

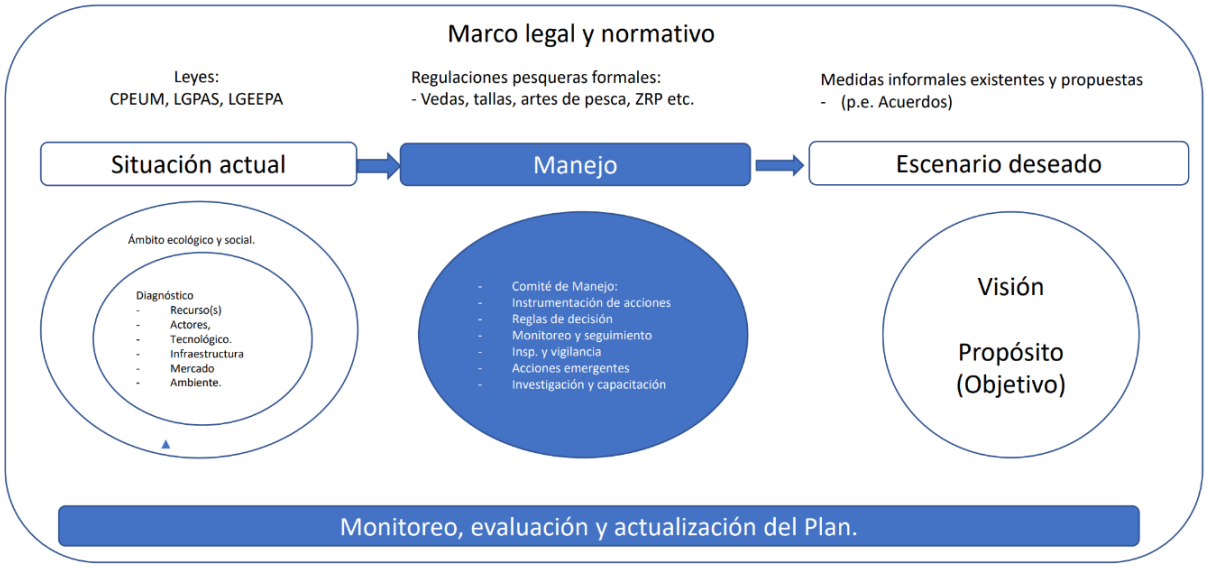


Figura 3. Marco conceptual del Plan de Manejo Pesquero

Sesión 2. Fotografía del sistema

Los participantes enlistaron diferentes problemas y vacíos de información identificados en el área de implementación del Plan de Manejo Pesquero (PMP) con enfoque Ecosistémico; ecológicos, económicos, sociales y de gobernanza.

- Ecológicos.
  - Cambio climático y su efecto en las especies comerciales.
  - Cambios en la dinámica de pesca a consecuencia del cambio climático e incremento de esfuerzo pesquero.
  - Alta presión pesquera sobre organismos depredadores.
  - Falta de diversificación de especies.
  - Potencial incremento del esfuerzo pesquero para escama en Loreto, a consecuencia de la reciente declaración de la veda de almeja chocolata.
  - Falta de información sobre la actividad (monitoreo pesquero).
  - Falta de información ecológica y biológica de las especies de interés comercial.
  - Falta de información y capacitación para el manejo de residuos en comunidades.

- Económicos.
  - Problemas de ordenamiento (presencia de embarcaciones mayores para sardina y camarón).
  - Intermediarios.
  - Red de frío (producción/disponibilidad de hielo).
  - Poca infraestructura pesquera.
  - Falta de procesos y proyectos de rescate de valor en varias comunidades entre Santa Rosalía y Los Barriles.
  - Pesquerías de bajo valor (escama).
  - Pocos incentivos para mejorar.
  - Subsidios perversos (apoyos económicos que carecen de objetivos de aprovechamiento sostenible).
  - Insuficiente inversión en tecnología y herramientas que aporten a la resolución de problemas (p.ej. vigilancia).
  - Precios bajos en playa.
  - Alta dependencia económica hacia una pesquería.
  - Pesca no regulada.
  - Falta de alternativas económicas/ opciones productivas.
  - Información socioeconómica disponible limitada (p ej. ¿cómo afectan económicamente las regulaciones a la pesquería?).

- Sociales.
  - Servicios básicos/infraestructura.
  - Acceso a las comunidades.
  - Débil representatividad y organización del sector pesquero.
  - Pesca ilegal y no regulada.

- Ausencia de permisos de pesca en general.
- Turismo incipiente o iniciando que requiere capacitación y coordinación con actividad pesquera.
- Traslape de actividades (conflicto entre sectores, pescadores ribereños y deportivos).
- Crimen organizado.
- Falta de vigilancia.
- Falta de inclusión social para fortalecer gobernanza y toma de decisiones.
- Falta de información y desconfianza a procesos liderados por gobierno.
- Es un reto que las comunidades costeras se apropien del proceso de construcción del PMP.

- Gobernanza.
  - Fortalecimiento del comité consultivo.
  - Funcionamiento de los comités para una mejor resolución de los problemas.
  - Deficiencia y bajo número de sesiones efectivas de los consejos estatales y comités consultivos.
  - Toma de decisiones del sector.
  - Poca participación de los pescadores en decisiones de manejo.
  - Capital social mal enfocado.
  - Falta de organización en ciertas comunidades y/o campos pesqueros.
  - Tejido social débil que afecta la toma de decisiones.
  - Vinculación institucional.
  - Falta de coordinación entre CONAPESCA-CONANP en temas de inspección y vigilancia.
  - Falta de visión compartida en el uso de los recursos (sector pesquero/CONANP) que frena procesos como la actualización del Programa de Conservación y Manejo del ANP (Parque Nacional Zona Marina del Archipiélago de Espíritu Santo).
  - Pocos espacios para la participación real de pescadores.
  - Poco poder real de los instrumentos de gobernanza actuales.
  - Considerar la propuesta actual de ley en la que los PMP son atribuidos a la CONAPESCA.



Figura 4. Participaciones durante la sesión de Fotografía del sistema.

Sesión 3. Hoja de Ruta

Durante la sesión se presentó y validó de manera participativa una hoja de ruta estructurada en fases como: Planear, Definir, Desarrollar e Implementar, haciendo énfasis en que el proceso no es lineal, sino cíclico, por lo que se deberá contemplar la revisión y actualización periódica del plan de manejo con base en los resultados del monitoreo y los cambios en el contexto ecológico, económico, social y de gobernanza. De acuerdo con lo anterior y sumado a las aportaciones realizadas durante el taller se reestructuraron las fases de la siguiente manera:

Etapa	Actividades y consideraciones
Fase Inicial	
Actualización de línea base	- Conocer qué apartados pueden completarse con información existente - Identificar vacíos de información
Taller Marco Lógico	- Al interior de IMIPAS
FASE I : Planificación	
Definir las pesquerías	- Delimitar alcance (mono específico, multiespecífica)

Mapeo exhaustivo de actores	- Gobierno, academia, OSCs, usuarios y alianzas con compradores
Análisis de problemática actual	- Revisión y análisis de diagnósticos existentes - Integrar aprendizajes de intervenciones DAAP previas (ej. PEM, tecnologías)
Enfoque de manejo (Incertidumbre, riesgo)	- Revisión y análisis de información existente - Integrar lecciones aprendidas de otros proyectos - Unificar mensaje y aclaración de los tres procesos ocurriendo en la zona (ZRP, FIP y plan de manejo)
Primera ronda de talleres	- Objetivo: Actualización de información en comunidades - Se propone que talleres sean directo en cada una de las comunidades - Definir participantes de los talleres
FASE II: Definición	
Propósito	- Biológico, económico, social y gobernanza - Visión debe considerar la pesca como negocio - Incorporar valor agregado y mercado
Metas (a mediano plazo, 1-2 años)	- Alinear con ZRP y FIP en la región - Definir indicadores de cumplimiento y matriz de resultados - Estrategias de comunicación y mecanismos para la apropiación del proceso
Objetivos	- Construcción de objetivo final y visión - Creación de compromisos, reglas, metas y roles
Estándares de manejo	- Puntos de referencia - ZRP debe vincularse a PMP por ser una herramienta que emana de las comunidades
Segunda ronda de talleres	- Objetivo: Validación y legitimación
FASE III: Ejecución	
Medidas de manejo	- Ej. Cuotas
Reglas de decisión	- Acotar que iniciativas se aterrizan
Recursos	- Contemplar los incentivos con comunidades pesqueras - Convocatorias de financiamiento, infraestructura y fortalecimiento de capacidades
Tercera ronda de talleres	- Presentación del documento
FASE IV: Control y seguimiento	
Implementación	- Determinar el envío de documento para publicación - Realizar planes de trabajo a nivel de acciones, el cual debe emanar desde CONAPESCA
Monitoreo	- Con base en indicadores de cumplimiento y matriz de resultados
Revisar y ajustar	- Determinar alcance de ajustes

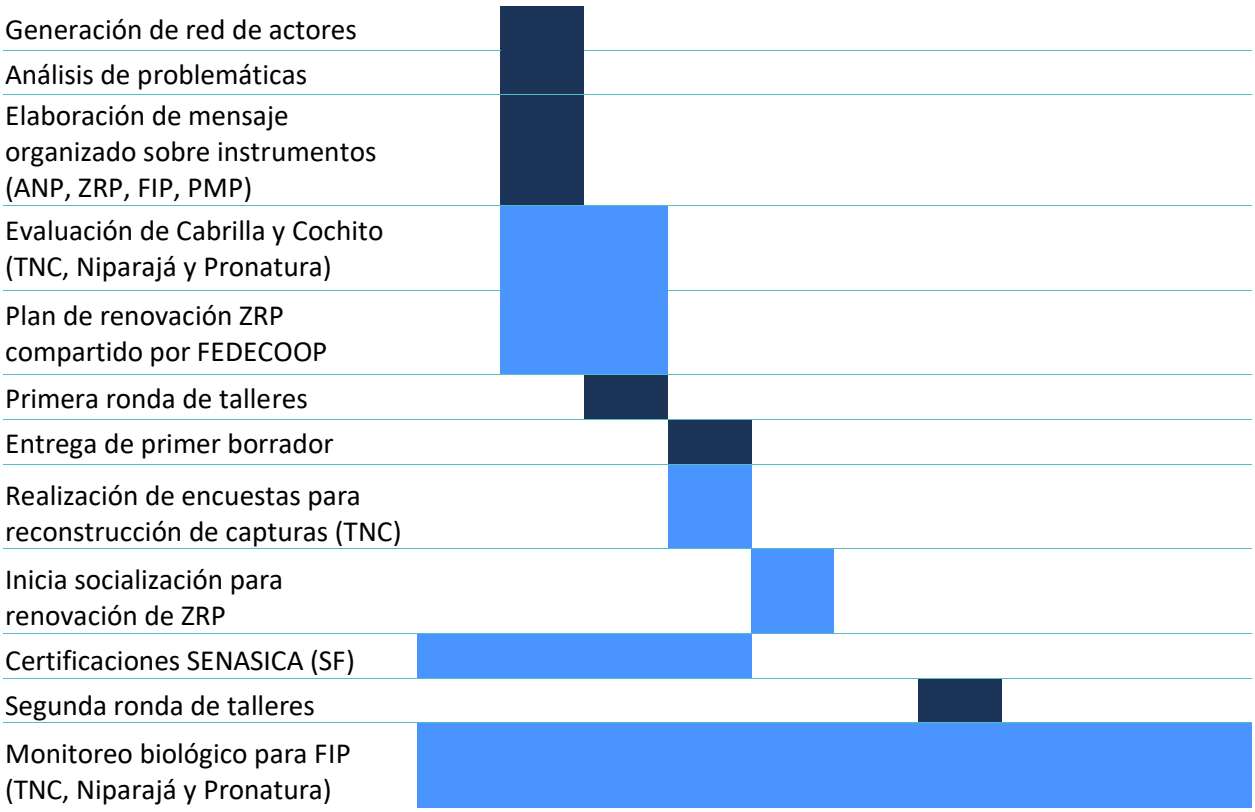
Transversales	- El proceso debe contemplar el avance en el fortalecimiento de capacidades en comunidades pesqueras - Contemplar temas de inocuidad y manejo, para evitar riesgos



Figura 5. Participaciones durante la sesión de Hoja de Ruta

Sesión 4. Línea del tiempo (2026)

Actividad	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Contratación de consultor										
Compartir información de diagnósticos y capacitaciones										
TNC pone en contacto para compartir información sobre Santa Rosalía										
Mapeo de actores										



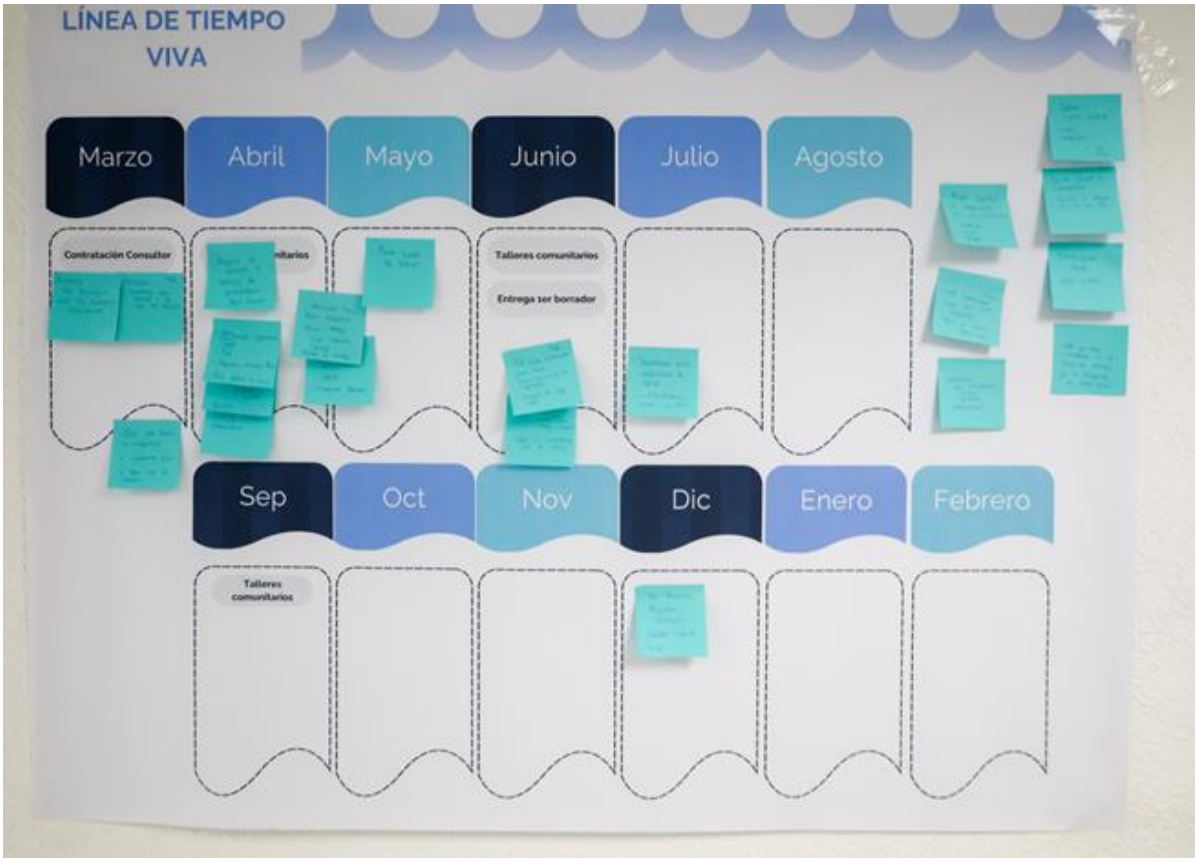


Figura 6. Participaciones durante la sesión Línea de Tiempo Viva

Acuerdos

Acuerdo	Responsable	Fecha de cumplimiento
Elaborar un plan de manejo con enfoque ecosistémico: - Primer borrador - Documento final	IMIPAS - DAAP	 Junio 2026 Por determinar
Organizaciones participarán en la elaboración del plan de manejo	IMIPAS CONAPESCA CONANP FEDECOOP Niparajá SmartFish Pronatura Noroeste TNC WWF	Todo el proceso
Sistematizar las problemáticas identificadas para considerarse dentro del plan de manejo	IMIPAS – DAAP	31 marzo
Desarrollar tres talleres de forma diferenciada (Corredor comunidades Norte – comunidades sur) dependiendo del grado de participación previa	IMIPAS – DAAP	mayo y septiembre
Creación de carpeta en línea	IMIPAS - Martín Salgado	31 marzo
Cada organización identificará la información útil a compartir en la carpeta en línea creada por IMIPAS	CONAPESCA CONANP FEDECOOP Niparajá SmartFish Pronatura Noroeste TNC WWF	31 marzo
Compartir información socioeconómica de Cabo del Este y Boca del Álamo.	Pronatura Noroeste	31 marzo
Contactar al IMIPAS con las personas/grupo que tienen información de Santa Rosalía	TNC – Bernardo S.	31 marzo
Realizar un mapeo de actores	IMIPAS – DAAP con participación de organizaciones	30 abril

Tentativamente, los talleres se realizarán en mayo en 3 localidades: Loreto, San Evaristo y en una 3a por definir.	IMIPAS - DAAP	31 mayo
Niparajá dará recomendaciones a IMIPAS en estrategias de comunicación para dar mensajes más efectivos en los talleres.	Niparajá	31 marzo
Compartir planeación de FEDECOOP de la socialización de la renovación de las ZRP del Corredor San Cosme a Punta Coyote con IMIPAS para buscar alinear las acciones del desarrollo del plan de manejo pesquero.	FEDECOOP	31 abril

DEL ANZUELO AL PLATO

Conclusiones y recomendaciones

Medio Ambiente | Agricultura | CONANP | CONAPESCA | IMIPAS | gef fondo para el medio ambiente mundial | Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura | WWF

Conclusiones

Este taller permitió iniciar un proceso participativo e intersectorial para la elaboración de un Plan de Manejo Pesquero con Enfoque Ecosistémico, a través de la construcción colectiva de una fotografía actual del sistema, una hoja de ruta alineada con el contexto de la región y con la calendarización de actividades durante el periodo marzo a diciembre 2026, permitiendo llegar a las siguientes conclusiones:

- Se logró la contextualización inicial sobre el marco conceptual, enfoque del plan de manejo pesquero, marco legal y normativo con socios institucionales, OSCs y representantes de FEDECOOP, obteniendo el consenso de los participantes sobre su colaboración en la elaboración de un PMP con enfoque ecosistémico.
- Se evidenciaron problemáticas en diferentes dimensiones:

  Ecológicas: presión sobre los recursos pesqueros, cambio climático, cambios en la distribución y dinámica de las especies, vacíos de información ecológica y biológica.

  Económicas: escasos procesos de valor agregado, alta intermediación, falta de infraestructura (Pesquera y de vigilancia), así como la falta de alternativas productivas y presencia de subsidios o incentivos no adecuados.

  Sociales. Falta de acceso a servicios básicos, difícil acceso a comunidades, capacidad organizativa del sector pesquero, falta de inclusión social, traslape de actividades y presencia de pesca INDNR y cimen organizado.

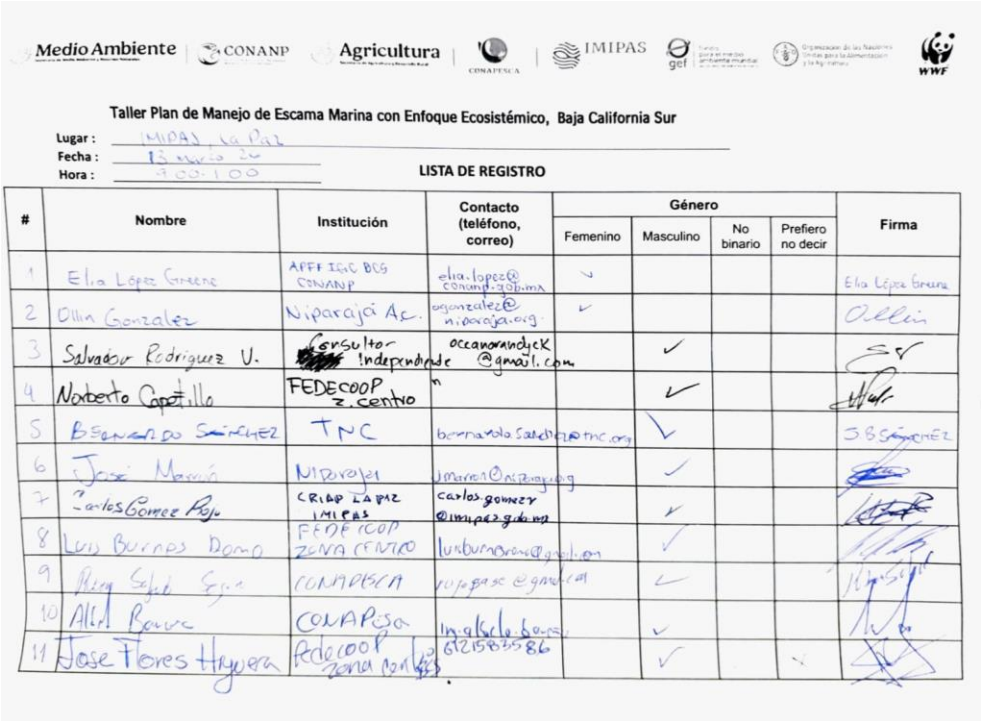
  Gobernanza. Débil articulación institucional, limitada participación efectiva, baja operatividad de instrumentos de gestión (comités y consejos).
- Se identificó la necesidad de realizar una actualización de la línea base para evitar ser repetitivos con las intervenciones comunitarias, por lo que se acordó compartir la información que hayan generado sobre diferentes aspectos dentro del ámbito de acción del PMP con enfoque ecosistémico.
- Se destacó la necesidad de alinear los diferentes instrumentos de manejo, así como sus mecanismos de regulación, tanto de índole pesquero como ambiental, que se están desarrollando simultáneamente dentro del ámbito de aplicación del PMP con enfoque ecosistémico. Esto para no crear confusiones entre los habitantes de las comunidades que integran el área de estudio.
- Como próximos pasos se procederá durante marzo y abril con la contratación del consultor técnico, recopilación y análisis de la información existente, mapeo exhaustivo de actores y vinculación al proceso de elaboración del PMP, consolidación de mensaje sobre las herramientas ocurriendo en la región (ANP, ZRP, FIP y PMP) y primera ronda de talleres comunitarios.

Recomendaciones y siguientes pasos

- Priorizar la recopilación, sistematización y análisis de información existente (ecológica, económica, social, gobernanza y de cambio climático), identificando los principales vacíos de información.
- Fortalecer la articulación institucional y de instrumentos, tal como la alineación de procesos pertinentes de Zonas de Refugio Pesqueras, Proyecto de Mejora Pesquera (FIP) y Plan de Manejo Pesquero con Enfoque Ecosistémico.
- Diseñar e implementar una estrategia de comunicación que impulse la apropiación del proceso, contemplando creación de mensajes clave y consolidados.
- Incorporar de manera activa y desde las primeras etapas a los diversos participantes de la cadena de valor en la elaboración del PMP.
- De manera transversal, continuar con el fortalecimiento de capacidades y seguimiento a oportunidades de financiamiento y mejora de infraestructura para motivar la participación del sector.
- Como siguientes pasos durante el mes de marzo y abril se iniciará con:
  - Contratación de la consultoría
  - Actualización de la línea base y elaboración de árbol de problemas
  - Mapeo exhaustivo de actores e involucramiento
  - Diseño de talleres y mensajes clave
  - Primera ronda de talleres en comunidades

Anexos

Lista de asistencia y evidencia fotográfica



Taller Plan de Manejo de Escama Marina con Enfoque Ecosistémico, Baja California Sur

Lugar : IMIPAS, La Paz
Fecha : 13 marzo 24
Hora : 9:00-1:00

LISTA DE REGISTRO

#	Nombre	Institución	Contacto (teléfono, correo)	Género				Firma
				Femenino	Masculino	No binario	Prefiero no decir	
1	Elia López Greene	APFF Islas BCS CONANP	elia.lopez@conanp.gob.mx	✓				Elia López Greene
2	Ollin González	Niparajá A.C.	ogonzalez@niparaja.org	✓				Ollin
3	Salvador Rodríguez V.	Consultor Independiente	occanorandyck@gmail.com		✓			SR
4	Norberto Capetillo	FEDECOOP z. centro			✓			
5	Bernardo Sánchez	TNC	bernardo.sanchez@tnc.org		✓			BSánchez
6	José María	Niparajá	jmarin@niparaja.org		✓			
7	Carlos Gómez Rojo	CRIAP La Paz IMIPAS	carlos.gomez@imipaz.gob.mx		✓			
8	Luis Burnes Romo	FEDECOOP ZONA CENTRO	luisburnesr@gmail.com		✓			
9	Ricardo Salvador Espinoza	CONAPESCA	rojopase@gmail.com		✓			
10	Alan Rojas	CONAPESCA	ingalbertobarrera@gmail.com		✓			
11	José Flores Higuera	Fedecoop zona centro	6121585586		✓			



Taller Plan de Manejo de Escama Marina con Enfoque Ecosistémico, Baja California Sur

Lugar : IMIPAS, LA PAZ
Fecha : 13 marzo 24
Hora : 9:00-1:00

LISTA DE REGISTRO

#	Nombre	Institución	Contacto (teléfono, correo)	Género				Firma
				Femenino	Masculino	No binario	Prefiero no decir	
12	Juan Carlos Castro Salgado	Pronatura Noroeste	jcastro@pronatura-noroeste.org		X			
13	Mariana Walther	The Nature Conservancy	mariana.walther@tnc.org					
14	Cecilia Blasco	SmartFish AC	cecilia@smartfishac.org	X				
15	Dra. Cynthia Zuniga Rivera	IMIPAS	cynthia.zuniga@imipas.gob.mx	^				
16	Frida Cisneros Salazar	WWF	fcisneros@wwfmx.org	X				
17	Martín Salgado M	IMIPAS/CRIAP	martin.salgado@imipas.gob.mx		X			
18	Melisa M. Vazquez Gascón	GEF-DAAP	melisa.vazquez@wwfmex.org	X				
19	Fernanda Arnell Páez	GEF-PNAP	fmarnell@wwfmex.org	^				
20	Juan Gabriel Díaz Uribe	IMIPAS	juan.diaz@imipas.gob.mx		X			


Instituto Nacional de Pesca y Acuacultura
CENTRO REGIONAL DE INVESTIGACIÓN ACUÍCOLA Y PESQUERA LA P

